

**FARM INNOVATIONS S.A.**



**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI  
ZA ROK OBROTOWY 2022**

**OBEJMUJĄCY OKRES OD DNIA 1 STYCZNIA 2022 R. DO DNIA 31 GRUDNIA 2022 R.**

## SPIS TREŚCI

1.	Dane rejestrowe Spółki .....	4
2.	Podstawa sporządzenia sprawozdania z działalności.....	4
3.	Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Spółki w roku obrotowym 2022, a także po jego zakończeniu (do dnia sporządzenia sprawozdania) .....	4
3.1.	Realizacja strategii w zakresie rozwoju innowacyjnych technologii .....	4
3.1.1.	Stado.pl, SAiND .....	4
3.1.3.	SAiND Q – projekt w trakcie prac B+R.....	6
3.1.4.	AnTrack – projekt w trakcie prac B+R .....	6
	Podwyższenie kapitału zakładowego i przekształcenie w spółkę akcyjną.....	7
3.2.	.....	7
4.	Przewidywany rozwój Spółki.....	7
	Spółka będzie kontynuowała rozwój w zakresie przedstawionej strategii i opisanych technologii. Projekty SAiND Q i AnTrack będą realizowane do końca 2023 r., a jednocześnie Spółka będzie pracowała nad wprowadzeniem na rynek produktu ubezpieczeniowego, o którym mowa w punkcie 3.1.1.3.....	7
	Osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju (B+R).....	7
5.	Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa.....	7
6.	Informacje o udziałach własnych .....	8
7.	Oddziały i zakłady.....	8
8.	Informacje o jednostkach dominujących i zależnych .....	8
9.	Zarządzanie ryzykiem .....	8
9.1.	Ryzyko związane ze strategią rozwoju Spółki.....	8
9.2.	Ryzyko związane z hermetycznością branży rolniczej .....	9
9.3.	Ryzyko konkurencji.....	9
9.4.	Ryzyko związane z projektami dotacyjnymi .....	9
9.5.	Ryzyko związane z kadrą .....	10
9.6.	Ryzyko czynnika ludzkiego .....	10
9.7.	Ryzyko związane z naruszeniem praw autorskich.....	10
9.8.	Ryzyko nieskutecznej ochrony informacji poufnych .....	10
9.9.	Ryzyko związane z finansowaniem działalności .....	10
9.10.	Ryzyko związane z postępowaniami sądowymi i administracyjnymi .....	11
9.11.	Ryzyko związane z ochroną znaków towarowych .....	11
9.12.	Ryzyko związane z otoczeniem makroekonomicznym .....	11
9.13.	Ryzyko związane z pojawieniem się nowych technologii.....	11
9.14.	Ryzyko pogorszenia wizerunku Spółki.....	11
9.15.	Ryzyko wystąpienia zdarzeń losowych.....	11
9.16.	Ryzyko związane z przepisami prawno-podatkowymi .....	11

- 9.17. Ryzyko związane z przekształceniem w spółkę akcyjną i funkcjonowaniem w tej formule, z ofertą akcji i debiutem na NewConnect ..... 12
- 9.18. Ryzyko zakłócenia przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej .. 12
- 9.19. Instrumenty finansowe dotyczące zarządzania ryzykiem i rachunkowość zabezpieczeń .. 12

## 1. Dane rejestrowe Spółki

Nazwa (firma)	Farm Innovations S.A.
Adres	ul. Fiołkowa 3 52-200 Wysoka
KRS	0001009538
NIP	8961551900
REGON	364650687
Strony internetowe	www.farminnovations.pl www.stado.pl
Przedmiot działalności	innowacyjne rolnictwo precyzyjne w zakresie hodowli bydła mlecznego
Kontakt	606 44 60 61   biuro@farminnovations.pl

## 2. Podstawa sporządzenia sprawozdania z działalności

Sprawozdanie z działalności Farm Innovations S.A. zostało sporządzone w zgodzie z art. 49 Ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (t.j.: Dz.U. 2023 poz. 120 z późn. zm.). Dotyczy ono roku obrotowego 2022, który dla Spółki rozpoczął się 1 stycznia 2022 r. i skończył 31 grudnia 2022 r.

## 3. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Spółki w roku obrotowym 2022, a także po jego zakończeniu (do dnia sporządzenia sprawozdania)

### 3.1. Realizacja strategii w zakresie rozwoju innowacyjnych technologii

Spółka niezmiennie od jej zawiązania realizuje strategię rozwoju polegającą na tworzeniu innowacyjnych technologii mających na celu wsparcie sektora rolniczego w zakresie hodowli bydła mlecznego. Narzędzia są ukierunkowane na hodowców, ale przy założeniu, że ich wdrożenie będzie przede wszystkim systemowe w związku z realną potrzebą zwiększania stopnia nadzoru nad produkcją i dystrybucją odzwierzęcych produktów spożywczych. Zainteresowanie technologią Spółki wyrażają państwowe instytucje mające wpływ na kreowanie polskiego rynku hodowli bydła, mleczarnie czy ubezpieczyciele, którzy bez tego typu rozwiązań praktycznie nie są w stanie zaoferować ubezpieczenia bydła w formule all-risk. Spółka ściśle współpracuje z Instytutem Zootechniki Państwowy Instytut Badawczy w Krakowie, który jest jedną z największych jednostek naukowych o zasięgu ogólnokrajowym realizującym politykę Ministerstwa Rolnictwa i Rozwoju Wsi w zakresie produkcji zwierzęcej i kształtowania środowiska rolniczego. Spółka ma zawarte listy intencyjne z Głównym Lekarzem Weterynarii (Inspekcja Weterynaryjna), Federacją Branżowych Związków Producentów Rolnych czy Polskim Związkiem Hodowców i Producentów Bydła Mięsnego.

#### 3.1.1. Stado.pl, SAiND

W roku obrotowym 2022, a także po jego zakończeniu, do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania, Spółka prowadziła intensywne działania mające na celu rozwój swoich produktów z zakresu nowoczesnego rolnictwa precyzyjnego skupionych na hodowli bydła mlecznego: Stado.pl, SAiND.

### 3.1.1.1. Stado.pl

Stado.pl to aplikacja do zarządzania stadem, która łączy, koordynuje i kontroluje wiele procesów. Dostępna dla użytkowników zarówno w wersji webowej, jak i mobilnej. Rozwiązuje problem prowadzenia kompleksowej dokumentacji w hodowli zgodnie z wymogami Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa oraz przypomina o ważnych zdarzeniach takich jak szczepienia, terminy rui, porodów, zasuszeń itp. Jest też interfejsem dla pozostałych projektów takich jak SAiND oraz projektów w trakcie opracowywania Saind Q i Antrack . Stado.pl ma możliwość importowania danych z systemów udojowych, wzbogacając tym samym zakres dostępnych informacji.

### 3.1.1.2. SAiND

SAiND (System Analizy i Nadzoru Danych) to zaawansowany i innowacyjny system kontroli bydła z użyciem wszczepianego podskórnie microchipa, którego zadaniem jest identyfikacja i pomiar temperatury ciała zwierzęcia. Komunikacja z implantem odbywa się za pośrednictwem odbiornika umieszczonego na szyi zwierzęcia jako elementu obroży. Całość zarządzana jest z poziomu aplikacji Stado.pl. System pozwala na pomiar temperatury u krów mlecznych jako jednego z najważniejszych parametrów zdrowia, w sposób stały i automatyczny. Rejestracja temperatury odbywa się dwa razy na dobę. W przypadku wykrycia podwyższonej temperatury uruchamia się algorytm, który wymusza pomiar co godzinę, wysyłając jednocześnie alerty do hodowcy ze wskazaniem konkretnego osobnika. Dzięki tej technologii chore osobniki można odpowiednio szybko odizolować od stada i wyleczyć, co ma realne przełożenie na obniżenie kosztów i zwiększenie efektywności hodowli, a ponadto pozwala zmniejszyć stopień profilaktycznego stosowania antybiotyków, co ma duże znaczenie w jakości produktów spożywczych pochodzących od bydła.

### 3.1.1.3. Ubezpieczenia bydła w niedostępnej dotychczas formule

W 2022 r. Spółka wraz z WDB S.A. (jeden z wiodących w Polsce brokerów ubezpieczeniowych będący częścią jednej z największych w Europie grup brokerskich – PIB Group) pracowała nad programem ubezpieczeniem zwierząt w dotychczas niedostępnej w Polsce formule all risk. Tego typu produkt jest możliwy do wprowadzenia na rynek dzięki zastosowaniu systemu kontroli i prewencji, jaki zapewnia Stado.pl z technologią SAiND (bez tego ubezpieczyciel nie jest w stanie rzetelnie skwantyfikować ryzyk i zarządzać nimi).

Projekt był prezentowany sektorowi mleczarskiemu podczas XIX Forum Spółdzielczości Mleczarskiej organizowanym przez Polską Izbę Mleka, gdzie Farm Innovations wystąpiło w roli Złotego Partnera Forum, także w roli prelegenta w specjalistycznych panelach dyskusyjnych. To najważniejsze wydarzenie branży mleczarskiej w Europie Środkowo-Wschodniej będące szansą, by spółdzielnie, producenci oraz przetwórcy kreowali przyszłość sektora według swoich potrzeb, dzieląc się innowacyjnymi rozwiązaniami.

### **3.1.3. SAiND Q – projekt w trakcie prac B+R**

W dniu 01 marca 2022 r. Spółka rozpoczęła prace nad projektem badawczo-rozwojowym „Opracowanie Systemu Analiz i Nadzoru Danych SAiND Q w toku prac B+R”

Projekt realizowany na podstawie umowy zawartej w dniu 14 września 2021 r. z Województwem Śląskim – Śląskim Centrum Przedsiębiorczości (wartość 7,2 mln zł, dofinansowanie 4,2 mln zł), z okresem realizacji od marca 2022 r. do grudnia 2023 r.

SAiND Q będzie uzupełniał technologię SAiND o bramki kontrolne z kamerami wizyjnymi i termowizyjnymi mającymi za zadanie rejestrację zdarzeń związanych z dystrybucją bydła. System będzie stanowił odpowiedź na problemy sektora rolnego wynikające z nielegalnego obrotu bydlęciem mięsnym oraz handlu tzw. „leżakami”.

Dofinansowanie zostało przyznane w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Śląskiego 2014-2020, Oś Priorytetowa: 1. Nowoczesna gospodarka, Działanie: 1.2. Badania, rozwój i innowacje w przedsiębiorstwach.

Według listy z dnia 28 kwietnia 2021 r. wybranych do dofinansowania w tym konkursie zostało 25 wniosków, z czego projekt Farm Innovations miał najwyższą wartość. Ilość wniosków pozytywnie ocenionych, ale niewybranych do dofinansowania: 20. Ilość wniosków negatywnie ocenionych: 19.

### **3.1.4. AnTrack – projekt w trakcie prac B+R**

W dniu 01 marca 2022 r. Spółka rozpoczęła prace nad projektem badawczo-rozwojowym „Opracowanie innowacyjnego systemu monitorowania bydła AnTrack w toku prac badawczo-rozwojowych”.

Wartość projektu wynosi 14,0 mln zł, a kwota dofinansowania 8,5 mln zł.

AnTrack to innowacyjny system służący do identyfikacji i monitorowania bydła w sposób pozwalający na wyeliminowanie wielu istotnych problemów hodowców. Rozwiązanie stanowi odpowiedź na współczesne problemy związane z nadużyciami w sektorze spożywczym oraz dążeniem sektora do pełnej paszportyzacji żywności. Technologia ta ma pozwolić na:

- jednoznaczną i bezpieczną identyfikację zwierzęcia z uwzględnieniem jego globalnej lokalizacji,
- wykrywanie anomalii związanych z przemieszczaniem bydła,
- monitorowanie aktywności ruchowej,
- wczesne wykrywanie ognisk zapalnych (epidemii),
- tworzenie alarmów systemowych dla użytkowników,
- zabezpieczenie przed nadużyciami związanymi z nieuprawnioną ingerencją w system znakowania bydła.

AnTrack przygotowywany jako rozwiązanie systemowe – obligatoryjnie stosowane na terenie Polski dla całej populacji bydła (z późniejszą możliwością rozszerzenia na inne zwierzęta). Farm Innovations posiada listy intencyjne dotyczące Projektu AnTrack zawarte z jednostkami mającymi istotny wpływ na polski rynek hodowli bydła, tj. z:

- 1) Głównym Lekarzem Weterynarii (Inspekcja Weterynaryjna), w którym organ ten potwierdza, że tego typu system jest rozwiązaniem dotychczas niedostępnym i stanowi odpowiedź na wiele problemów; co więcej – Główny Lekarz Weterynarii zaznaczył, że taką inicjatywą należałoby objąć całą populację bydła, a także innych zwierząt gospodarskich;
- 2) Federacją Branżowych Związków Producentów Rolnych, która wyraziła zainteresowanie wdrożeniem rozwiązań AnTrack w gospodarstwach zrzeszonych w ramach Federacji; ponadto Federacja – jako członek Komitetu Rolniczych Organizacji Zawodowych w Unii Europejskiej (COPA) oraz członek Głównego Komitetu Spółdzielczości Rolniczej w UE (Cogena) – potwierdziła, że na Europejskim

Kongresie Rolniczym i na posiedzeniach grup roboczych dot. m.in. hodowli bydła, koni i mięsa wołowego będzie prezentować i promować system;

- 3) Polskim Związkiem Hodowców i Producentów Bydła Mlecznego, który wyraził zainteresowanie wdrożeniem rozwiązania AnTrack w gospodarstwach wchodzących w skład Związku.

Dofinansowanie zostało przyznane w ramach drugiej rundy konkursu 1/1.1.1/2021 – Działanie 1.1 „Projekty B+R przedsiębiorstw”, Poddziałanie 1.1.1 „Badania przemysłowe i prace rozwojowe realizowane przez przedsiębiorstwa” („Szybka Ścieżka”), w którym instytucją pośredniczącą jest Narodowe Centrum Badań i Rozwoju.

Według listy rankingowej z 27 września 2021 r. wybrane do dofinansowania zostały 134 projekty, 321 projektów nie zostało wybranych do dofinansowania, a 26 wniosków zostało wycofanych z oceny. Ze 134 wybranych przedsięwzięć projekt AnTrack znalazł się na dziewiątym miejscu pod względem całkowitej wartości.

### **3.2. Podwyższenie kapitału zakładowego i przekształcenie w spółkę akcyjną**

KRS zarejestrował: w dniu 5 lipca 2022 r. podwyższenie kapitału zakładowego Farm Innovations Sp. z o.o. z 100.011,00 zł do 110.028,00 zł, a w dniu 22 grudnia 2022 r. przekształcenie Farm Innovations Sp. z o.o. w Farm Innovations S.A.

## **4. Przewidywany rozwój Spółki**

Spółka będzie kontynuowała rozwój w zakresie przedstawionej strategii i opisanych technologii. Projekty SAiND Q i AnTrack będą realizowane do końca 2023 r., a jednocześnie Spółka będzie pracowała nad wprowadzeniem na rynek produktu ubezpieczeniowego, o którym mowa w punkcie 3.1.1.3. Osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju (B+R)

Cała działalność Spółki (przedstawiona w punkcie 3) ma charakter innowacyjny, w ramach której prowadzone są prace B+R.

## **5. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa**

Farm Innovations nie prowadzi działań sprzedażowych bezpośrednio na rzecz hodowców bydła, dlatego kwota przychodów w 2022 r. jest niska, a wynik netto ujemny. Spółka podkreśla, że działanie to wynika z przyjętej strategii, która zakłada przygotowanie się do wdrożeń systemowych – z poziomu regulacji krajowych (nadzór na rynkiem rolniczym) czy też z poziomu dużych mleczarni. Spółka przygotowuje się również do wprowadzenia na rynek produktu ubezpieczeniowego, o którym mowa w punkcie 3.1.1.3. Cele to pozwalają zakładać, że w kolejnych okresach sprawozdawczych przyszłe wyniki finansowe mogą wzrosnąć skokowo i osiągać istotne poziomy.

Aktualnie Spółka finansuje się kapitałem udziałowym oraz przychodami z dotacji, o których mowa w punktach 3.1.2 i 3.1.3.

## 6. Informacje o udziałach własnych

Od powstania Spółki (w tym także w roku obrotowym 2022) Spółka nie nabywała ani nie zbywała udziałów własnych. Na dzień bilansowy 31 grudnia 2022 r. (a także na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania ani na żaden inny dzień) Spółka nie posiadała udziałów własnych.

## 7. Oddziały i zakłady

Spółka posiada oddział w Kostkowicach: ul. Osiedlowa 19, 43-426 Kostkowice. W miejscu tym znajduje się także obora z ok. 100 sztuk bydła mlecznego, gdzie prowadzone są testy opracowywanej technologii.

## 8. Informacje o jednostkach dominujących i zależnych

Spółka nie jest podmiotem dominującym ani zależnym wobec żadnej innej jednostki. Spółka nie jest współzależna od innych podmiotów ani też żaden inny podmiot nie jest współzależny od Spółki.

## 9. Zarządzanie ryzykiem

Niniejszy punkt zawiera informacje na temat zagrożeń związanych z prowadzoną przez Farm Innovations działalnością. Ryzyka te mogą występować odrębnie, ale należy je interpretować łącznie, ponieważ dana okoliczność może znajdować odzwierciedlenie jednocześnie w kilku ryzykach. Listy nie należy traktować jako zamkniętej. Ze względu na złożoność i zmienność warunków prowadzenia działalności gospodarczej również inne czynniki, nieujęte w niniejszym dokumencie, mogą wpłynąć w sposób negatywny na działalność Spółki i jej sytuację finansową.

### 9.1. Ryzyko związane ze strategią rozwoju Spółki

Strategia rozwoju Spółki zakłada osiągnięcie i utrzymanie wysokiej pozycji na polskim (a następnie również na zagranicznym) rynku hodowców bydła i zmianę standardu prowadzenia gospodarstw rolnych hodujących bydło (z możliwością rozszerzenia w późniejszym czasie na kolejne zwierzęta), poprzez wprowadzenie innowacyjnych rozwiązań stanowiących odpowiedź na potrzeby nie tylko samych hodowców, ale przede wszystkim na potrzeby systemu nadzoru nad produkcją i dystrybucją odzwierzęcych produktów spożywczych z poziomu ogólnokrajowego.

Realizacja celów zależy od wielu czynników, zarówno wewnętrznych (umiejętność określania celów Spółki, mając na względzie zapotrzebowanie na tego typu usługi, poprawność realizacji tych celów, umiejętność dostosowania się do otoczenia rynkowego, efektywność prowadzonych działań), jak i zewnętrznych (dotyczących m.in. rynku hodowców bydła, decyzji politycznych w zakresie nadzoru nad rynkiem rolnym, konkurencji, koniunktury). Zmieniające się okoliczności w ramach tak wielu determinant wywołują istotne ryzyko nieprzewidywalności w zakresie realizacji strategii rozwoju.

Spółka wraz z WDB S.A. (jeden z wiodących w Polsce brokerów ubezpieczeniowych będący częścią jednej z największych w Europie grup brokerskich – PIB Group) pracuje nad programem ubezpieczeniem zwierząt w dotychczas niedostępnej w Polsce formule all risk. Dotychczas zrealizowane działania pozwalają zakładać, że produkt będzie jedyny w swoim rodzaju i będzie cieszył się popularnością – nie tylko wśród hodowców bydła, ale przede wszystkim wśród zakładów mleczarskich zrzeszających hodowców. Należy jednak mieć na uwadze, że założenia mogą nie spotkać się z rzeczywistością oraz że



produkt ubezpieczeniowy wymaga ścisłej współpracy kilku podmiotów (ubezpieczyciel, reasekurator, broker, agent), co powoduje powstanie ryzyk, w wyniku których produkt nie będzie z sukcesem oferowany lub będzie oferowany, ale z efektem mniejszym niż zakładany.

## **9.2. Ryzyko związane z hermetycznością branży rolniczej**

Polscy rolnicy to przedsiębiorcy związani z tradycyjnymi narzędziami, którzy implementacji nowoczesnych rozwiązań technologicznych i komputeryzacji często nie przyjmują w sposób tak otwarty i optymistyczny jak reprezentanci innych sektorów gospodarki. W związku z tym oferowanie usług Spółki tej grupie może być trudnym zadaniem sprzedażowym, które może zakończyć się brakiem sukcesu, mimo oferowania przez Spółkę produktu realnie usprawniającego prowadzenie hodowli. Spółka zwraca jednak uwagę, że jej kluczowy personel to osoby związane od lat z branżą rolniczą, znające jej realne potrzeby i posiadające na tym rynku duże doświadczenie, w tym także sprzedażowe. Co jednak istotniejsze – strategia Spółki zakłada skupienie się na dystrybucji jej produktów i usług nie bezpośrednio do hodowców, lecz poprzez rozwiązania systemowe – z poziomu regulacji krajowych (nadzór na rynkiem rolniczym) czy też z poziomu dużych mleczarni.

## **9.3. Ryzyko konkurencji**

Na rynku istnieją przedsiębiorstwa prowadzące działalność w sektorze informatyzacji rolnictwa, w tym hodowli zwierząt. Część z nich dodatkowo posiada większy budżet na badania oraz wprowadzanie nowych produktów. Istnieje ryzyko pojawienia się konkurencyjnych produktów ograniczających Spółce przestrzeń do rozwoju. Spółka prowadzi jednak działalność od kilku lat i w okresie tym zbudowała istotne przewagi konkurencyjne, które w opinii Spółki byłyby trudne do nadrobienia w krótkim okresie.

W zakresie oferty ubezpieczeniowej przedstawionej w punkcie 3.1.1.3 Spółka ściśle współpracuje brokerem ubezpieczeniowym posiadającym zaplecze na brytyjskim i międzynarodowym rynku ubezpieczeń (jedynym udziałowcem jest PIB Group tworzący jedną z największych w Europie grup brokerskich), co pozwala na przygotowanie oferty, która w opinii Spółki nie będzie możliwa do przygotowania przez konkurencję działającą na mniejszą skalę i nieposiadającą takiego zaplecza.

## **9.4. Ryzyko związane z projektami dotacyjnymi**

Spółka realizuje dwa projekty dotacyjne opisane w punktach 3.1.2 i 3.1.3. Ich łączna wartość wynosi 21,2 mln zł, a łączna kwota przyznanego dofinansowania 12,7 mln zł. Umowy dotacyjne zawierają szereg zapisów dotyczących kontroli i konsekwencji związanych z negatywnym przebiegiem kontroli. Realizacja projektów niezgodnie z ich założeniami i założeniami programów, w ramach których dofinansowania zostały przyznane może mieć negatywne skutki w postaci sankcji finansowych i niemożności ukończenia rozpoczętych projektów. Nieukończenie projektów miałyby natomiast negatywny wpływ na realizację strategii rozwoju Spółki i jej ofertę produktową.

Zgodnie z zawartymi umowami dotacyjnymi projekty powinny zostać zrealizowane do końca 2023 r. Termin ten jest realny i na dzień sporządzenia niniejszego dokumentu Zarząd nie przewiduje opóźnień, jednak należy mieć na uwadze, że po pierwsze są to prace badawczo-rozwojowe, które co do zasady cechują się zmniejszoną przewidywalnością, a po drugie projekty są wieloetapowe, poszczególne zakresy są zależne od innych, a w realizacji biorą udział specjaliści o różnych specjalizacjach, których praca musi być odpowiednio skoordynowana – ta złożoność powoduje, że istnieje ryzyko powstania odstępstw od założeń projektowych.

Spółka ma świadomość powyższego, dlatego przykładając szczególną uwagę do realizacji projektów, a w zakresie ich rozliczeń współpracuje z doświadczoną firmą mającą wysokie kwalifikacje w tym obszarze.

Spółka zwraca jednocześnie uwagę na doświadczenie w realizacji projektów badawczo-rozwojowych. W listopadzie 2017 r. zawarła umowę, na podstawie której w ramach funduszu Kvarco ASI Sp. z o.o.

(ówcześnie: Kvarco Sp. z o.o.) realizującego projekt Bridge Alfa Spółka pozyskała 2,96 mln zł. Projekt został zrealizowany i rozliczony, a po przeprowadzonej w 2021 r. szczegółowej kontroli otrzymał wyniki pozytywny.

### **9.5. Ryzyko związane z kadrami**

Realizowane przez Spółkę projekty są innowacyjne, a więc cechują się niepowtarzalnością. Zaangażowani w ich realizację specjaliści są wdrożeni w tak dużym stopniu, że w przypadku zakończenia współpracy z danymi osobami ciężko by było w szybkim czasie zastąpić ich nową kadrą. Z drugiej strony innowacyjność projektów powoduje, że są one na tyle interesujące, że według najlepszej wiedzy Spółki specjaliści chcą w nich uczestniczyć z przyczyn nie tylko tak oczywistych jak wynagrodzenie. Odnosnie natomiast wynagrodzenia – Spółka stara się zapewnić je na poziomie odpowiednim dla utrzymania motywacji. W skład kluczowej kadry wchodzi Sebastian Przeniosło i Paweł Pawlaczyk, którzy są istotnymi udziałowcami Spółki. Posiadane pakiety udziałów stanowią bardzo dużą motywację do tego, aby Spółka była rozwijana, a jej wartość maksymalizowana.

### **9.6. Ryzyko czynnika ludzkiego**

W działalności Spółki zaangażowani są specjaliści różnych branż. Nie można wykluczyć wystąpienia błędów spowodowanych nienależytym wykonywaniem przez nich obowiązków. Takie wydarzenia mogą mieć podłoże nieumyślne, ale również zamierzone i mogą mieć negatywne skutki dla działalności operacyjnej Spółki i jej wyników finansowych.

### **9.7. Ryzyko związane z naruszeniem praw autorskich**

Jeśli jest taka potrzeba, zawierane przez Spółkę umowy współpracy zawierają klauzule dotyczące przeniesienia na Spółkę autorskich praw majątkowych. Należy jednak mieć na uwadze, że w zakresie danego prawa autorskiego zapisy okażą się niewystarczająco zabezpieczające interes Spółki, co może wywoływać ryzyko podniesienia przez dane osoby roszczeń z tytułu praw autorskich. W celu minimalizacji ryzyka Spółka współpracuje z doświadczoną kancelarią prawną.

### **9.8. Ryzyko nieskutecznej ochrony informacji poufnych**

Pracownicy/współpracownicy Spółki mają dostęp do informacji poufnych, w tym z punktu widzenia rozwoju całej Spółki, jak i poszczególnych produktów. Możliwość uzyskania takich informacji i danych, w szczególności przez podmioty konkurencyjne może mieć negatywny wpływ na pozycję rynkową Spółki. Jeśli jest taka potrzeba, zawierane przez Spółkę umowy zawierają klauzule dotyczące zachowania poufności, jednak żadne zapisy, nawet usankcjonowane karami, nie zapewnią, że taka informacja nie zostanie wyjawiona i wykorzystana w sposób godzący w interes Spółki. W celu minimalizacji ryzyka Spółka współpracuje z doświadczoną kancelarią prawną.

### **9.9. Ryzyko związane z finansowaniem działalności**

Spółka realizuje dwa projekty dotacyjne opisane w punktach 3.1.2 i 3.1.3. Ich łączna wartość wynosi 21,2 mln zł, a łączna kwota przyznanego dofinansowania 12,7 mln zł. Konieczne jest poniesienie istotnych kosztów w postaci wkładu własnego. Poza dotacyjnymi projektami Spółka realizuje inne cele, które również są kapitałochłonne. Brak pozyskania dodatkowego finansowania może skutkować nie tylko spowolnieniem rozwoju Spółki, nieukończeniem projektów, ale nawet w ostateczności utratą płynności i upadłością. Spółka planuje w 2023 r. przeprowadzić emisję akcji. Z wcześniej prowadzonych rozmów inwestorami oraz doradcami wynika, że model biznesowy Spółki jest oceniany bardzo pozytywnie, a oferta akcji ma realne szanse zakończyć się sukcesem. Spółka jest w trakcie przygotowywania się do tego procesu.

### **9.10. Ryzyko związane z postępowaniami sądowymi i administracyjnymi**

Działalność Spółki rodzi potencjalne ryzyko związane z ewentualnymi roszczeniami klientów w odniesieniu do produktów i usług, które będą sprzedawane. Spółka zawiera także umowy handlowe z zewnętrznymi podmiotami, na podstawie których obie strony zobowiązane są do określonych świadczeń. Istnieje w związku z tym ryzyko powstania sporów i roszczeń, które mogą w negatywny sposób wpłynąć na wyniki finansowe i renomę Spółki. Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania wobec Spółki nie toczy się żadne postępowanie sądowe ani administracyjne.

### **9.11. Ryzyko związane z ochroną znaków towarowych**

Spółka posiada znaki towarowe (loga, grafiki), które stanowią narzędzie marketingowe służące do budowania wizerunku i reputacji marki na rynku, na którym Spółka prowadzi działalność operacyjną oraz na rynku kapitałowym, gdzie Spółka planuje pozyskiwać finansowanie. Istnieje ryzyko, że inny podmiot będzie próbował posługiwać się znakami Spółki, negatywnie wpływając na wypracowaną rozpoznawalność Spółki i jej produktów.

### **9.12. Ryzyko związane z otoczeniem makroekonomicznym**

Działalność oraz rozwój Spółki zależą od sytuacji gospodarczej Polski i świata. Branża rolno-spożywcza funkcjonuje nawet w czasach spowolnienia gospodarczego, jednak istnieje ryzyko, że w takiej sytuacji chęć ponoszenia wydatków na innowacje będzie obniżona, a zainteresowanie produktami Spółki niskie.

### **9.13. Ryzyko związane z pojawieniem się nowych technologii**

Działalność Spółki opiera się na nowych technologiach oraz rozwiązaniach informatycznych i elektronicznych. Branże te rozwijają się bardzo dynamicznie, co powoduje konieczność ich ciągłego monitorowania i szybkiego dostosowywania. Istnieje ryzyko, że Spółka nie będzie w stanie odpowiednio elastycznie dostosowywać się do zmieniającego otoczenia, a konkurencja zdobędzie przewagi, które będą trudne lub niemożliwe do nadrobienia. Pozostając podmiotem nieatrakcyjnym na tle konkurencji, występuje ryzyko, że rynek nie będzie wykazywał odpowiedniego zainteresowania produktami Spółki.

### **9.14. Ryzyko pogorszenia wizerunku Spółki**

Spółka narażona jest na pogorszenie wiarygodności. Może to wynikać z prowadzonej przez nie działalnością lub próbą jej negatywnego przedstawienia przez konkurencję.

### **9.15. Ryzyko wystąpienia zdarzeń losowych**

Spółka narażona jest na wystąpienie zdarzeń nadzwyczajnych, takich jak awarie (np. sieci elektrycznych czy sieci Internet, zarówno w obrębie wewnętrznym, jak i zewnętrznym), katastrofy, w tym naturalne, działania wojenne, pandemie i inne. Mogą one skutkować zmniejszeniem efektywności działalności Spółki lub nawet całkowitym ich zaprzestaniem.

### **9.16. Ryzyko związane z przepisami prawno-podatkowymi**

Istotne ryzyko dla rozwoju działalności Spółki mogą stanowić przepisy prawne, w tym zwłaszcza ich nieprecyzyjne zapisy, ciągłe zmiany, różne interpretacje, różnice w orzecznictwie – w szczególności w zakresie prawa podatkowego, prawa handlowego, prawa prowadzenia działalności gospodarczej, uregulowań dotyczących ochrony własności intelektualnej oraz przepisów prawa pracy lub przepisów dotyczących rynku kapitałowego. Ziszczenie się tego ryzyka może spowodować nałożenie wysokich sankcji/kar na Spółkę, które w skrajnych przypadkach mogą doprowadzić nawet do jej niewypłacalności.

### **9.17. Ryzyko związane z przekształceniem w spółkę akcyjną i funkcjonowaniem w tej formule, z ofertą akcji i debiutem na NewConnect**

W grudniu 2022 r. Spółka pomyślnie dokonała przekształcenia Sp. z o.o. na Spółkę Akcyjną w celu przeprowadzenia oferty akcji oraz wprowadzenie akcji na prowadzony przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. rynek NewConnect. Powoduje to, że Spółka będzie zobowiązana do przestrzegania przepisów regulujących powyższe, zwłaszcza:

- ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych,
- ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o obrocie instrumentami finansowymi,
- rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 596/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 r. w sprawie nadużyć na rynku (rozporządzenie w sprawie nadużyć na rynku) oraz uchylające dyrektywę 2003/6/WE Parlamentu Europejskiego i Rady i dyrektywy Komisji 2003/124/WE, 2003/125/WE i 2004/72/WE („MAR”).

Z powyższych aktów prawnych wynikają kary finansowe opiewające na kwoty tak wysokie, że pojedyncza sankcja może spowodować całkowitą utratę przez Spółkę płynności finansowej. W celu minimalizacji tego ryzyka Spółka zamierza zawrzeć umowę na doradztwo z podmiotem mającym doświadczenie na rynku kapitałowym (wpis na prowadzoną przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. listę Autoryzowanych Doradców).

### **9.18. Ryzyko zakłócenia przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej**

Ziszczenie się któregokolwiek z ryzyk opisanych w niniejszym dokumencie (a także innych, niezdiagnozowanych przez Farm Innovations pomimo dochowania należytej staranności) może spowodować zakłócenie przepływów pieniężnych w Spółce, a w ostateczności utratę jej płynności finansowej.

### **9.19. Instrumenty finansowe dotyczące zarządzania ryzykiem i rachunkowość zabezpieczeń**

Spółka nie korzysta z instrumentów finansowych w zakresie ryzyk: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej. Rachunkowość zabezpieczeń nie jest stosowana.

---

*Sebastian Przeniośło*  
*Prezes Zarządu*  
*Farm Innovations S.A.*